



## COSTOS E INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN

### Plan de Estudios 2024

#### 1. DATOS GENERALES DE LA ASIGNATURA

▪ **Carga Horaria:**

- Total: 96
- Semanal: 6

▪ **Ciclo del Plan de Estudios:**

▪ **Régimen de cursada:** Semestral

▪ **Carácter:** Obligatorio

▪ **Modalidad:** Teórica y Práctica

▪ **Correlativas:**

- X105 - Matemática B
- E203 - Contabilidad e interpretación de estados contables
- O208 - Inglés (Prueba lecto-comprensión y traducción)

#### 2. FUNDAMENTACIÓN

La asignatura brinda a los estudiantes los fundamentos teóricos y prácticos necesarios para comprender, analizar y gestionar los costos en las organizaciones, integrando herramientas contables, económicas y de análisis de datos. Su propósito es desarrollar competencias orientadas a la toma de decisiones basadas en información confiable, promoviendo la optimización de recursos, la eficiencia productiva y el control de gestión. El enfoque combina la contabilidad de costos con las tecnologías de análisis y visualización de datos, en el marco de los desafíos que plantea la transformación digital y la economía del conocimiento. Asimismo, busca aplicar estos enfoques a la gestión de costos en sectores intensivos en conocimiento, incorporando criterios de optimización y análisis de riesgos.

#### 3. OBJETIVOS

- Comprender las nociones básicas vinculadas a la generación de costos, los métodos de costeo y la consecuente producción de información para la toma de decisiones estratégicas y operativas.



- Desarrollar competencias para la gestión de costos en industrias emergentes asociadas a la economía del conocimiento, recurriendo a herramientas que propicien la optimización de recursos, una adecuada proyección y análisis de riesgos.
- Reconocer y aplicar enfoques basados en datos para mejorar la asignación de recursos, la planificación económica y financiera y el control presupuestario y de gestión.

#### 4. CONTENIDOS

##### ▪ **Contenidos Mínimos**

- Concepto, tipos y clasificaciones de Costos. Modelos de acumulación de costos.
- Eficiencia y productividad de los factores de la producción. Análisis en la industria del software.
- Análisis marginal y la relación Costo-Volumen-Utilidad.
- Contabilidad Presupuestaria: Información para el planeamiento y control operativo.
- Estados proyectados y la planificación. Herramientas para la proyección y para el análisis del riesgo de los negocios mediante enfoques basados en la generación y análisis de datos.

##### ▪ **Programa Analítico**

#### EJE I – Fundamentos conceptuales y sistemas de costos

##### Unidad 1 – Introducción a la contabilidad de costos y su función en la gestión organizacional

- 1.1 Concepto, naturaleza y objetivos de la contabilidad de costos
- 1.2 Relación entre costos, gestión y toma de decisiones
- 1.3 Diferencias entre contabilidad financiera, contabilidad de gestión y contabilidad de costos
- 1.4 El costo como herramienta de planificación y control

##### Unidad 2 – Elementos del costo y su clasificación

- 2.1 Clasificación de los costos: por función; directos, indirectos; fijos, variables; históricos y predeterminados
- 2.2 Componentes del costo: bienes consumibles, recursos humanos y costos indirectos
- 2.3 Centros de costos y asignación de recursos
- 2.4 Comportamiento de los costos frente a variaciones en la actividad



### **Unidad 3 – Sistemas y métodos de costeo**

- 3.1 Sistemas de acumulación de costos: por órdenes, por procesos y por actividades (ABC)
- 3.2 Métodos de costeo: completo, variable, normalizado y resultante
- 3.3 Criterios de imputación y distribución de costos
- 3.4 Ventajas, limitaciones y aplicaciones según tipo de organización

### **Unidad 4 – Análisis de costos y eficiencia productiva**

- 4.1 Costos de producción y servicios
- 4.2 Eficiencia y productividad de los factores de producción
- 4.3 Análisis de desvíos. Oportunidades.
- 4.4 Indicadores operativos de eficiencia

## **EJE II – Costos para la toma de decisiones y planificación de la gestión**

### **Unidad 5 – Análisis marginal y relación costo–volumen–utilidad**

- 5.1 Concepto y aplicación del análisis marginal
- 5.2 Punto de equilibrio, margen de contribución y apalancamiento operativo
- 5.3 Proyección de escenarios y decisiones a corto plazo
- 5.4 Análisis de sensibilidad y simulación básica

### **Unidad 6 – Costos relevantes y decisiones empresariales**

- 6.1 Identificación de costos relevantes e irrelevantes
- 6.2 Decisiones de fabricar o comprar, subcontratar o integrar
- 6.3 Mezcla óptima de productos y restricciones de capacidad
- 6.4 Criterios para la evaluación de alternativas de gestión

### **Unidad 7 – Presupuestación y control de gestión**

- 7.1 La contabilidad presupuestaria como instrumento de planificación y control
- 7.2 Elaboración de presupuestos operativos, financieros y de inversión
- 7.3 Control presupuestario y análisis de desvíos
- 7.4 Tableros de control y reportes de gestión



### EJE III – Herramientas tecnológicas y analítica de datos aplicada a la gestión de costos

#### Unidad 8 – Estados proyectados y análisis económico-financiero

- 8.1 Estados contables proyectados
- 8.2 Evaluación del desempeño económico-financiero
- 8.3 Indicadores de rentabilidad, liquidez y solvencia
- 8.4 Interpretación de resultados en contextos de incertidumbre

#### Unidad 9 – Analítica de datos aplicada al control de costos

- 9.1 Uso de datos para la gestión y control de costos
- 9.2 Introducción a herramientas de análisis y visualización (BI, dashboards, KPIs)
- 9.3 Integración de información contable, operativa y analítica
- 9.4 Casos prácticos de gestión basada en datos

#### Unidad 10 – Innovación y transformación digital en la gestión de costos

- 10.1 Tendencias tecnológicas: Big Data, IA y automatización en la contabilidad de gestión
- 10.2 Sistemas de información integrados (ERP, Business Intelligence, etc.)
- 10.3 Gestión de costos y modelos de rentabilidad en organizaciones intensivas en conocimiento: software, servicios digitales y startups tecnológicas
- 10.4 Aplicaciones prácticas en organizaciones de base tecnológica y la industria del software
- 10.5 Ética y confiabilidad de la información para la toma de decisiones

## 5. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

La asignatura se desarrolla bajo modalidad presencial, en dos encuentros semanales de tres horas cada uno.

Durante las clases se presentarán, analizarán y discutirán los contenidos teóricos y prácticos previstos en el programa, promoviendo una participación activa y reflexiva por parte de los estudiantes.



Las estrategias didácticas se basan en una combinación de exposiciones teóricas, resolución de problemas, estudio de casos reales y simulaciones, orientadas a vincular los conceptos de costos con su aplicación en contextos organizacionales y tecnológicos actuales.

Se emplearán recursos digitales y herramientas de software contable, de gestión y de análisis de datos, con el fin de fortalecer la comprensión y la capacidad de análisis aplicada a la gestión de costos.

Asimismo, se entregarán guías de ejercicios y prácticas de aplicación que facilitarán la integración entre los aspectos conceptuales y su implementación práctica, favoreciendo el desarrollo de competencias analíticas y tecnológicas para la toma de decisiones.

## 6. DESCRIPCIÓN ANALÍTICA DE ACTIVIDADES TEÓRICAS Y PRÁCTICAS

Las actividades teóricas comprenden el desarrollo conceptual de los contenidos, la exposición de modelos de gestión y la reflexión crítica sobre su aplicación en distintos tipos de organizaciones.

Las actividades prácticas se orientan a la aplicación de dichos conceptos mediante:

- resolución de ejercicios numéricos y problemáticos,
- análisis de casos empresariales,
- elaboración de presupuestos y reportes de gestión,
- simulaciones con herramientas informáticas,
- interpretación de información contable y de datos reales.

Cada estudiante deberá realizar actividades prácticas de manera continua durante el cuatrimestre, promoviendo el aprendizaje activo y el trabajo colaborativo.

El curso contempla además instancias de acompañamiento y consulta dentro del aula AU24, así como actividades de integración teórico-práctica que permitan consolidar los conocimientos adquiridos.

## 7. FORMAS DE EVALUACIÓN

El régimen de evaluación es presencial, con instancias de evaluación continua, evaluaciones integradoras parciales y un trabajo integrador grupal.



Las formas de evaluación incluyen:

- Evaluaciones parciales presenciales, de carácter integrador, que abarcan los contenidos teóricos y prácticos desarrollados durante el curso.
- Evaluaciones y actividades prácticas, orientadas al seguimiento del proceso de aprendizaje individual y grupal.
- Participación y desempeño en las distintas actividades, consideradas dentro de la evaluación formativa.
- Trabajo integrador grupal, que consistirá en la construcción, entrega y defensa/presentación de un proyecto aplicado, en el cual los estudiantes deberán integrar los conocimientos teóricos y prácticos abordados en la asignatura. Este trabajo será evaluado como parte de las distintas instancias de evaluación requeridas para aprobar la materia.

Cada estudiante contará con al menos dos instancias de evaluación parcial de la parte teórica y de la parte práctica, con posibilidad de recuperación conforme al reglamento académico vigente, y además se dispondrá de un recuperatorio general para aquellos casos que no hayan alcanzado la aprobación en las instancias anteriores.

El sistema de calificación se basará en el promedio de las evaluaciones parciales, las actividades prácticas y el trabajo integrador grupal.

#### Aprobación de la asignatura

Para aprobar la cursada, los estudiantes deberán cumplir los siguientes requisitos:

- Aprobar dos evaluaciones parciales teóricos y prácticos (o sus respectivos recuperatorios, incluido el general) con una calificación mínima de 4 (cuatro) puntos, según la reglamentación vigente.
- Aprobar el trabajo grupal del Trabajo Integrador.

Cumplidos estos requisitos, el estudiante obtendrá la regularidad y podrá rendir el examen final oral en las fechas establecidas.



Asimismo, los estudiantes podrán promocionar la asignatura sin examen final si reúnen las siguientes condiciones:

- Obtener 6 (seis) puntos como mínimo en cada uno de los dos exámenes parciales teóricos y prácticos (o sus recuperatorios).
- Alcanzar una asistencia mínima del 80% a las clases teóricas y prácticas.
- Tener aprobado el trabajo grupal del Trabajo Integrador.

En síntesis,

Aquellos estudiantes que cumplan todos los requisitos y obtengan notas iguales o superiores a seis (6) en todas las instancias de evaluación (parciales y trabajo integrador) promocionarán la asignatura sin examen final.

Por su parte, quienes aprueben las instancias parciales y el trabajo integrador, pero obtengan un promedio final inferior a seis (6) y superior a cuatro (4), mantendrán la condición de regular y deberán rendir el examen final.

El sistema de evaluación tiene como propósito no solo medir los resultados obtenidos, sino también valorar el proceso de aprendizaje, la integración de conocimientos y la capacidad de aplicación práctica y trabajo colaborativo en contextos reales de gestión de costos.

## 8. BIBLIOGRAFÍA

Para este curso se proponen las siguientes referencias bibliográficas obligatorias:

- Horngren, C., Datar, S., Rajan, M. Cost Accounting: A Managerial Emphasis. Pearson.
- Drury, C. Management and Cost Accounting. Cengage.
- Kaplan, R., Atkinson, A. Advanced Management Accounting. Prentice Hall.
- Libros y artículos sobre Business Intelligence, analítica de datos y gestión de costos en la economía del conocimiento.
- Podmoguilnye, MG. (2023) – Costos y gestión 5.0 - Ed. La Ley.
- Yardin, A. (2012) – El Análisis Marginal – La mejor herramienta para tomar decisiones sobre costos y precios (3º ed.) Buenos Aires – Ed. Buyatti.
- Podmoguilnye, MG. (2017) - El costeo basado en actividades - Un enfoque desde su aplicabilidad práctica en las empresas argentinas. (2º ed.) Buenos Aires - Ed. La Ley.



Referencias bibliográficas adicionales:

- Lloret, P. I. L. A. R. (2020). Claves de éxito y fracaso de una startup. *Revista de contabilidad y dirección*, 30, 23-34.
- Arboleda, R. A. P., Morán, N. V. Q., Méndez, Y. X. O., Véliz, M. B. C., Loor, D. C. E., & Aguirre, J. M. L. (2023). Optimización de la contabilidad para emprendedores y startups. Revisión literaria. *South Florida Journal of Development*, 4(8), 3063-3076.
- Diaz Villegas, J. E., & Robiolo, G. (2014). Método de estimación de costos de un producto de software web. In *XLIII Jornadas Argentinas de Informática e Investigación Operativa (43JAIIO)-XV Simposio Argentino de Ingeniería de Software (Buenos Aires, 2014)*.
- Lencina, B., Medina, Y., & Dapozzo, G. N. (2016, December). Aplicación para estimar costos en proyectos de software. In *Simpósio Argentino de Ingeniería de Software (ASSE 2016)-JAIIo 45 (Tres de Febrero, 2016)..*
- Valero Orea, S. (2009). Estimación de proyectos de software con puntos de casos de uso.